

bqc baroqa consulting

produktif | efisien | bertumbuh

2025 | LANGKAH MENUJU TRANSFORMASI BISNIS ANDA

#BQCTRANSFORM

KETIKA BISNIS ANDA MULAI SULIT DIKENDALIKAN DAN MARGIN TERUS MENIPIS

Temukan pendekatan sistem untuk membenahi operasional bisnis Anda, mengurangi pemborosan, membuka jalan untuk fokus pada penjualan dan ekspansi bisnis.

www.baroqaconsulting.co.id

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

THE WHY

Bismillahirrahmanirrahim

Kami paham, waktu Anda sangat berharga. Itulah mengapa kami ingin memberi Anda alasan kuat untuk meluangkan waktu membaca booklet ini.

Mari simak kisah ini:

Suatu hari, kami mengirimkan booklet ini kepada seorang pemilik bisnis skala menengah. Setelah membacanya dengan seksama, beliau memutuskan melakukan program transformasi operasional di perusahaannya.

Hasilnya? Dalam waktu 1 tahun, **rasio net profit margin mereka meningkat hingga 50%** dibandingkan tahun sebelumnya.

Booklet ini menjadi **awal transformasi operasional bisnis mereka**— menjadikannya lebih efisien, terkendali, dan siap untuk tumbuh.

Hal yang sama bisa terjadi pada bisnis Anda.

Dengan membaca booklet ini hingga selesai, Anda akan menemukan pendekatan sistematis untuk:

1. Membenahi operasional bisnis
2. Mengurangi pemborosan
3. Meningkatkan profitabilitas.

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

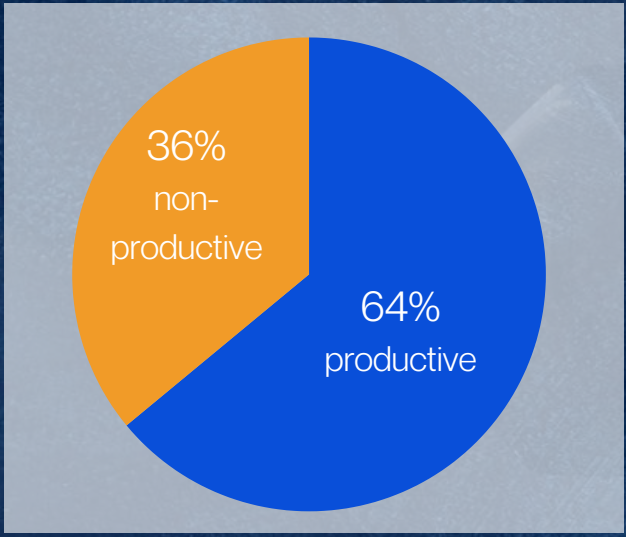
#bqctransform

THE FACTS

Mari kita bahas lebih lanjut tentang pemilik bisnis yang kami ceritakan sebelumnya.

Saat menganalisis operasional bisnis mereka, kami menemukan tingginya **waktu non-produktif tenaga kerja produksi**. Data di bawah kami ambil dari data klien yang berbeda, dan menunjukkan 36% waktu tenaga kerja mereka tidak produktif.

Meskipun diambil dari klien berbeda, data ini mewakili tingginya pemborosan operasional klien kami pada kisah ini dan klien-klien kami lainnya. Hal yang sama mungkin juga terjadi pada bisnis Anda.



Berdasarkan observasi kami, rasio pemborosan tenaga kerja biasanya berkisar antara 16% hingga 47%.

Angka ini bukan sekadar statistik—**ini adalah potensi penghematan** yang bisa diraih oleh bisnis Anda.

Selain tenaga kerja, pemborosan juga bisa datang dari hal-hal berikut:

1. Biaya lembur
2. Bahan baku
3. Energi
4. Proses tanpa nilai tambah
5. Dan banyak lainnya

Ingat, pemborosan adalah margin profit tersembunyi bisnis Anda.

Fakta:
Pengalaman kami menunjukkan buruknya sistem pada Industri berskala besar dapat menghasilkan pemborosan tersembunyi mulai dari **Rp. 50 Juta hingga Rp 500 juta per minggu!**

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

THE HINTS

Sebelum melanjutkan kisah klien kami, kami ingin Anda tahu: Apa Akar Masalah Penyebab Pemborosan?

Ketika skala bisnis Anda semakin besar, kompleksitas operasional juga meningkat dan semakin sulit dikendalikan. Sinkronisasi antara permintaan pelanggan, perencanaan operasional, dan eksekusi di lapangan menjadi lebih rumit akibat keterbatasan *resource* yang bisnis Anda miliki: waktu, tenaga, modal, dan bahan baku.

Tanpa sistem yang andal, operasional akan berantakan —dan di situlah pemborosan mulai terjadi.

Diantara pemborosan yang terjadi dapat berbentuk:

1. Biaya produksi yang membengkak
Penggunaan resource lebih dari yang dibutuhkan yang pada akhirnya meningkatkan biaya produksi.

2. *Lead time* yang lama
Waktu penyelesaian produk atau jasa menjadi lebih panjang.

3. Masalah kualitas yang berulang
Produk atau layanan tidak memenuhi standar kualitas.

Dampaknya?
1. Profit Anda menurun .
2. Keluhan pelanggan akibat tingginya harga jual, buruknya kualitas dan pengiriman yang tidak sesuai janji.

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

THE CHALLENGES

Baik. Kisah berlanjut.

1

Ketika kami akhirnya mulai bekerjasama dengan pemilik bisnis tersebut, kami menemukan beberapa tantangan yang menjadi sumber pemborosan operasional bisnis mereka.

Berikut kami sebutkan tantangan tersebut beserta contoh kasusnya:

Proses yang tidak terstandarisasi

Seringkali proses pengecekan kualitas mereka dilakukan dengan cara yang tidak konsisten sehingga masalah kualitas sering terjadi. Prosedur produksi juga tidak terbangun dengan baik mengakibatkan pemborosan waktu. Secara umum, ketiadaan proses yang terstandarisasi membuat operasional menjadi lambat dan rentan terhadap kesalahan.

Alokasi sumber daya yang tidak optimal

Sumber daya seperti tenaga kerja, bahan baku, bahan kemas, energi, waktu produksi digunakan tanpa perencanaan dan tanpa kontrol, sehingga konsumsinya melebih kebutuhan yang seharusnya.

Operasional tidak terkontrol

Kompleksitas yang tinggi membuat manajemen tidak mampu mengendalikan level operasional mereka. Masalah-masalah di lapangan dibiarkan menumpuk tidak terselesaikan, membuat sistem kerja berantakan dan berakibat buruknya layanan terhadap konsumen.

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

THE CHALLENGES

2

Baik. Kisah berlanjut.

Ketika kami akhirnya mulai bekerjasama dengan pemilik bisnis tersebut, kami menemukan beberapa tantangan yang menjadi sumber pemborosan operasional bisnis mereka.

Berikut kami sebutkan tantangan tersebut beserta contoh kasusnya:

Manajemen data yang buruk

Data dalam satu departemen dan antar departemen tidak terorganisasi dengan baik serta tidak terhubung satu dengan yang lainnya. Selain itu, beberapa data yang dibutuhkan untuk pengambilan keputusan juga tidak tersedia. Akibatnya operasional menjadi tidak efisien, pengambilan keputusan tidak optimal, kerjasama antar tim terganggu dan risiko kesalahan meningkat. Ini semua menyebabkan operasional berbiaya tinggi.

Pengelolaan rantai pasok yang tidak efisien

Perencanaan yang tidak matang menyebabkan bahan baku dan bahan kemas sering tidak tersedia saat dibutuhkan. Akibatnya: keterlambatan pengiriman ke konsumen dan persediaan berlebih yang memicu biaya tinggi.

Meskipun tantangan pada contoh ini terjadi di industri manufaktur, nyatanya masalah operasional seperti pemborosan tenaga kerja dan hambatan pada proses bisnis juga terjadi pada sektor bisnis lain yang pernah kami tangani seperti ritel dan F&B.

Apakah bisnis Anda juga mengalami masalah serupa?

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

THE HOW

Lalu, bagaimana kami membantu mereka memperbaiki operasional dan menurunkan biaya?

1

Setelah mengidentifikasi secara detail tantangan-tantangan mereka, kami menerapkan Framework Manajemen BQC yang dibangun diatas prinsip-prinsip *Management Control System* dan *Lean Management* untuk menyelesaikan masalah secara sistematis.

Secara garis besar, berikut adalah beberapa hal yang kami perbaiki baik untuk kasus ini maupun pada project-project kami lainnya:

Goals & Performance Metrics

- Hal pertama yang kami perbaiki adalah target masing-masing level manajemen. Target dari pemilik bisnis diturunkan ke level operasional agar selaras, kemudian indikator-indikator performa yang belum tersedia dibangun—termasuk yang berkaitan dengan biaya.
- **Hasilnya**: Setiap leader mengetahui target dan ukuran keberhasilannya yang selaras dengan tujuan bisnis.

Control Framework

- Kami membangun metode dan alat kontrol untuk memastikan target yang ditentukan oleh eksekutif bisa tereksekusi di lantai produksi.
- **Hasilnya**: Masalah operasional teridentifikasi dan terselesaikan dengan lebih cepat.

Process Optimization

- Kami menghilangkan *bottleneck* pada proses untuk menciptakan alur kerja yang lebih efisien dan menjadikannya standar baru.
- **Hasilnya**: Proses produksi lebih mengalir dan hemat waktu.

THE HOW 2

Lalu, bagaimana kami membantu mereka memperbaiki operasional dan menurunkan biaya?

Setelah mengidentifikasi secara detail tantangan-tantangan mereka, kami menerapkan Framework Manajemen BQC yang dibangun diatas prinsip-prinsip *Management Control System* dan *Lean Management* untuk menyelesaikan masalah secara sistematis.

Secara garis besar, berikut adalah beberapa hal yang kami perbaiki baik untuk kasus ini maupun pada project-project kami lainnya:

Management Reviews

- Kami membangun aliran komunikasi *top-down* dan *bottom-up* untuk memastikan koordinasi yang efektif dalam menyelesaikan masalah di lantai operasional.
- **Hasilnya**: Masalah dapat diatasi lebih cepat melalui kolaborasi tim.

Resource Standards

- Kami menetapkan standar kebutuhan *resource*, seperti tenaga kerja dan bahan baku, untuk menghasilkan perencanaan sumber daya yang paling efisien.
- **Hasilnya**: Penggunaan *resource* menjadi optimal, mengurangi pemborosan.

Mindset Building

- Kami menyelenggarakan *workshop* dan pendampingan di lapangan untuk membantu semua level pemimpin membangun mindset tentang pentingnya kontrol biaya dan penyelesaian masalah dalam operasional bisnis.
- **Hasilnya**: Tim menjadi lebih mandiri dan proaktif dalam mengelola operasional.

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform



THE GOALS

Apa yang bisa Anda harapkan dari proyek penghematan ini?

Proyek penghematan yang kami tangani dirancang untuk membantu bisnis Anda mencapai efisiensi operasional yang lebih baik. Berikut adalah beberapa hasil yang dapat dicapai:

25%

Potensi efisiensi biaya tenaga kerja sebesar 10 – 25% yang didapatkan melalui peningkatan produktivitas.

20%

Potensi efisiensi sebesar 5 – 20% dari pos biaya lain seperti biaya energi, bahan baku dan biaya lembur.

200%

Potensi pengembalian nilai investasi (ROI) hingga 200% dalam waktu satu tahun setelah proyek selesai.

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

THE WHO



Get to know us

Kami adalah professional dengan total pengalaman lebih dari 15 tahun membantu banyak pemilik bisnis untuk mendapatkan sistem yang handal dan penghematan berkelanjutan.

Diantara industri yang pernah kami tangani adalah FMCG, Farmasi, Ritel Automotif, F&B dan berbagai macam industri lainnya dari skala menengah hingga korporasi.

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

Apa yang kami tawarkan kepada Anda?

THE OFFERS

Cost-effective Solutions

Kami memahami banyak Industri terutama dengan skala Kecil dan Menengah bergerak dengan budget yang terbatas. Karena itu kami menawarkan proyek penghematan dengan biaya yang disesuaikan.

Customized Approach

Setiap bisnis memiliki karakteristiknya sendiri. Karena itu proyek penghematan ini akan banyak disesuaikan dengan kebutuhan bisnis Anda.

Tangible Results

Kami menawarkan hasil yang terukur dalam bingkai penghematan biaya.

Practical Actions

Kami adalah *implementer*. Fokus kami adalah memberikan solusi yang bisa direalisasikan dan berdampak langsung pada pengurangan biaya operasional bisnis Anda.

Sustainable

Penghematan biaya akan berlanjut meskipun proyek usai.

Long-term Partnership

Program perpetuation untuk membantu Anda menjaga kontinuitas perubahan yang Anda dapatkan.

bqc baroqa consulting
produktif | efisien | bertumbuh

#bqctransform

THE WHEN

Tidak ada waktu terbaik untuk memulai transformasi operasional bisnis Anda selain hari ini.

Semakin lama Anda menunda proyek penghematan ini, maka semakin banyak potensi margin yang terbuang karena pemborosan.

Hari ini adalah adalah waktu terbaik untuk memulai.

Dapatkan konsultasi gratis. Hubungi kami sekarang untuk mendapatkan informasi lebih detil bagaimana metode kami dapat membantu bisnis Anda.

Kontak Kami:

0821-1372-8286

info@baroqaconsulting.co.id

Baroqa Consulting (BQC)